

הזמנה לקורס ניהול משרד תכנון וניהול פרויקטים כעסק כלכלי ורווחי – איך עושים את זה נכון?

מרצה: [מר ליאור שנבל, שותף מנהל, פרסיס - שירותי ניהול כלכליים לחברות בתחומי התכנון](#)

בתאריכים: 14.02.24, 28.02.24, 31.01.24 | בין השעות: 16:00 – 18:30
מיקום: טרקלין הישיבות הארגוני, דרך מנחם בגין 156 (קומה 15), תל אביב

חברים יקרים,

ניהול משרד תכנון וניהול פרויקטים טומן בחובו אתגרים רבים. איך עושים את זה נכון? האם יש רק דרך אחת נכונה? מה אפשר לעשות כדי לדאוג לרווחיות העסק ולחיזוק השדרה הניהולית? בהרצאות שיועברו לאורך הקורס נדבר על מגוון נושאים הנוגעים לכל אחד ואחת מבעלי המשרדים בתחום. ההרצאות פותחו במיוחד בשבילכם ונועדו כדי לתת לכם כלים, ידע ודוגמאות פרקטיות מהשטח לדילמות, אתגרים ודרכי הניהול שלהם.

במהלך הקורס נדון בתחומים מגוונים:

מפגש ראשון - העברה בין דורית במספר מודלים

איך מגבשים מוטיבציה משותפת בין הדור הצעיר לדור המייסד? איך מגבשים אופק ניהולי לעובדים? איך נהנים מפירות עבודתנו רבת השנים? בהרצאה נציף את השיקולים והדילמות העומדות בפני בעלי משרדים רבים ונדבר על האפשרויות לחיזוק החברה והשדרה הניהולית ואיך למקסם את הרווחים כתוצאה מכך.

מפגש שני - חשיבות רישום שעות עבודה במשרד תכנון

נושא רישום השעות נחשב בעיני חלק מבעלי המשרדים כנושא טכני וקשה מאד לתפעול. בהרצאה נוכיח שקשה להפריז בחשיבות רישום השעות ובהשפעתו הישירה על רווחיות המשרד. נדבר על החשיבות, ההשלכות ומגוון האפשרויות והדרכים בהם נוכל להיעזר ברישום השעות באופן מהימן ואמין כלפי מזמיני העבודה ובכך להגדיל משמעותית את רווחיות המשרד.

מפגש שלישי - מהפסד לרווח – סיפורים מהחיים

ענף התכנון וניהול הפרויקטים הוא ענף מאתגר. לצד זה, בניהול נכון ניתן להגיע לרווחים גבוהים. הדרך לרווחיות גבוהה ושימורה לאורך השנים רצופה בהחלטות שעליכם לקבל ואין דרך אחת הנכונה לכולם וכל משרד צריך לפעול בהתאם לשיקול דעתו המסחרי. בהרצאה נציג מגוון דוגמאות אמיתיות למהלכים שנקטו משרדים והובילו לשיפור משמעותי של רווחי החברה.

[קישור להורדת טופס רישום](#)

[קישור לסילבוס הקורס](#)

הרצאות הקורס משקפות את עמדת המרצה בלבד, ומה שמתאים למשרד אחד אינו מתאים בהכרח לאחר. מכל מקום, אין מדובר בהמלצה, הצעה או הכוונה מטעם ארגון המהנדסים והאדריכלים העצמאיים וחברי הארגון חופשיים לפעול לפי שיקול דעתם העצמאי.

הערות חשובות לתשומת ליבכם:

- * הזכאות להרשמה לתקיים בכפוף לתוקף החברות במועד הרישום ובהתאם למחזור חיוב דמי החבר של כל חבר/ת ארגון
- * חברי הארגון מתבקשים לשמור על הוראות חוק התחרות הכלכלית ולהימנע משיח בעניינים תחרותיים מסחריים/ רגישים עם עמיתיהם
- * זהות המרצים וסדר ההרצאות ניתנים לשינוי עפ"י שיקול דעת מזכירות הארגון